

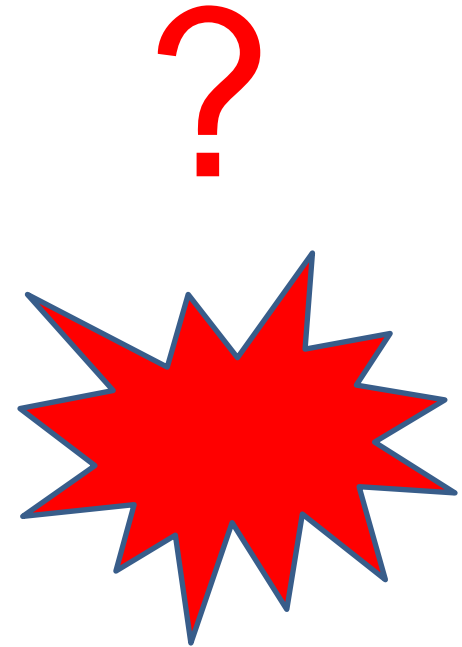
# **Gut beraten?! Unterwegs in unsicherem Gelände**

## **Perspektivenwechsel bzw. -übernahme in der Beratung**

**Theorie U/der U-Prozess  
„Strategie U“**

(Scharmer 2005, 2009; Hinz & Garz 2005, 2007)

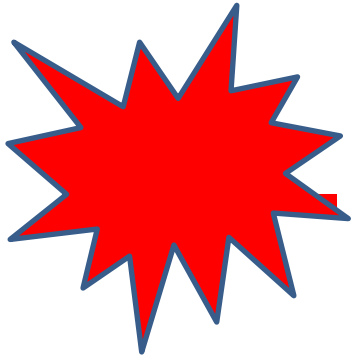
**Beratung als authentische  
Aufgabe;**  
(eine Aufgabe, auch um seiner Selbst  
Willen)



# Was geschieht im Alltag bei anstehenden Herausforderungen?

Download = gewohnheitsmäßige Lösungen – es entstehen keine wirklich neuen soziale Praktiken/ Ergebnisse!

Die dabei entstehenden „blinden Flecke“ verhindern neue Lösungen



Konfrontation mit Herausforderungen!



Wir rufen alte aus der Vergangenheit erfolgreiche Lösungen ab!  
„Downloading“



Wir sind über das Ergebnis enttäuscht - das „Neue“ sieht so aus wie das bisherige „Alter Wein in neuen Schläuchen“

# Drei Räume des U



Downloading/runterladen



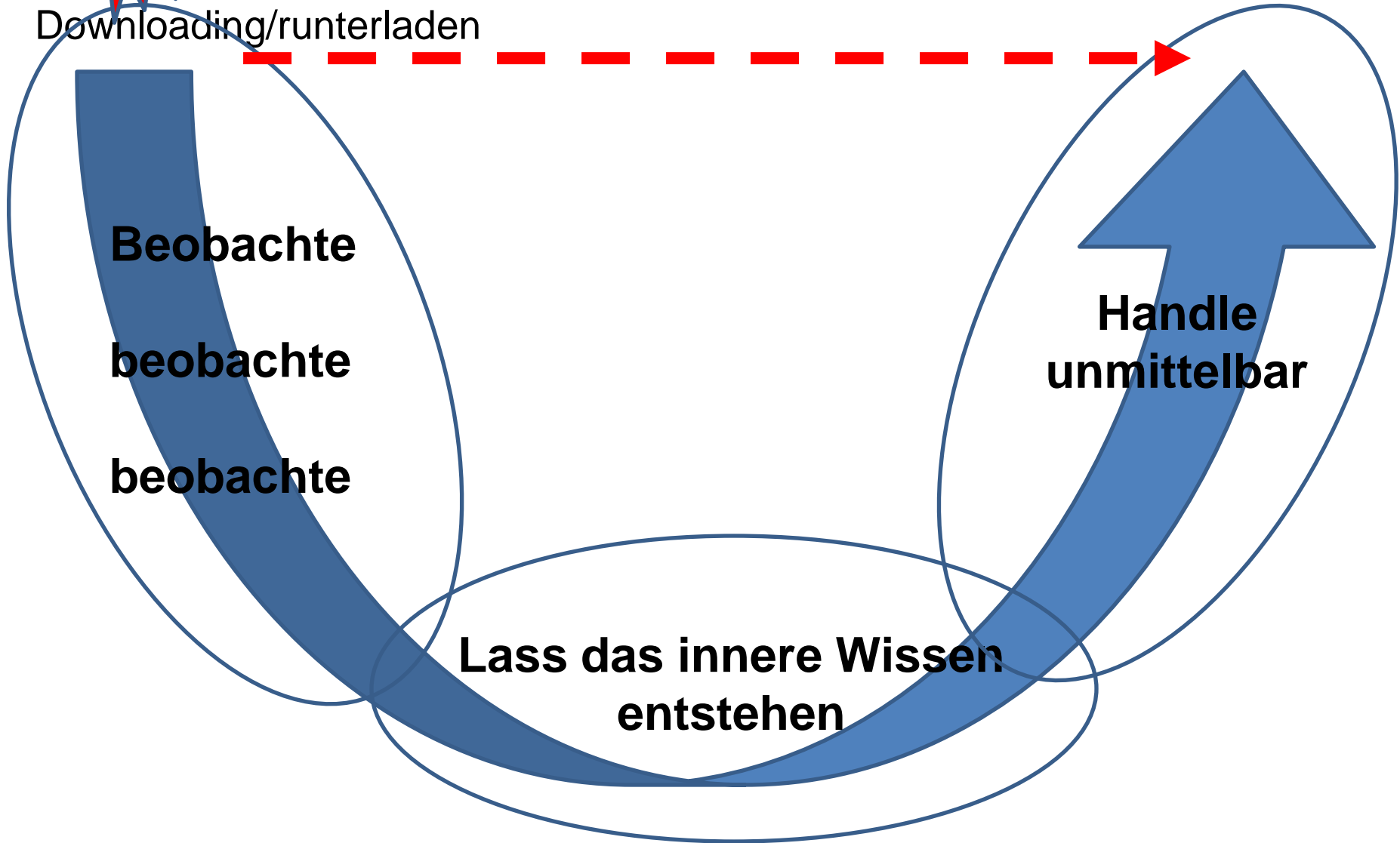
**Beobachte**

**beobachte**

**beobachte**

**Handle  
unmittelbar**

**Lass das innere Wissen  
entstehen**



# Drei Räume– fünf Bewegungen (Scharmer/Hinz/Garz)

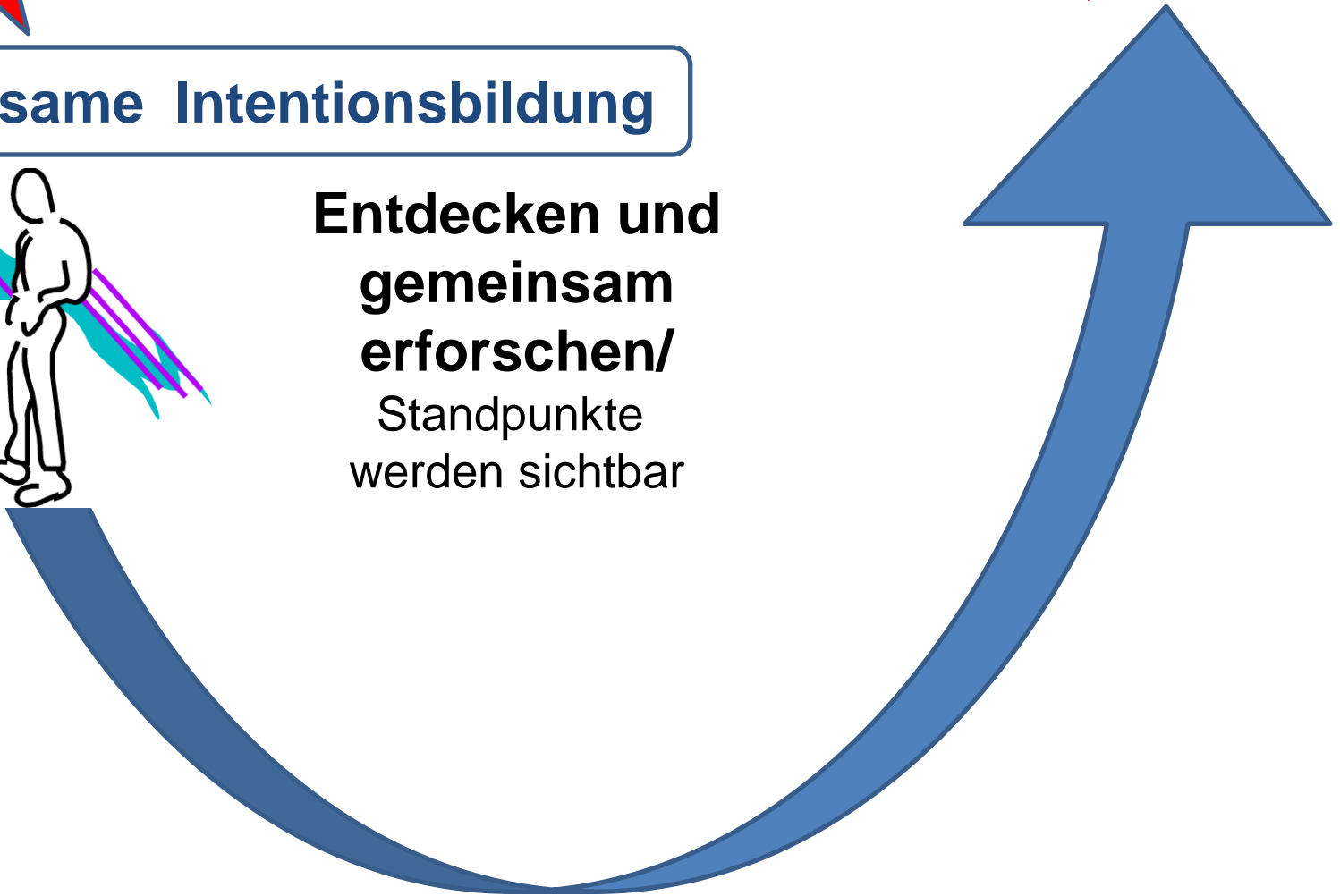
## Die erste Bewegung



**Gemeinsame Intentionsbildung**



**Entdecken und  
gemeinsam  
erforschen/  
Standpunkte  
werden sichtbar**

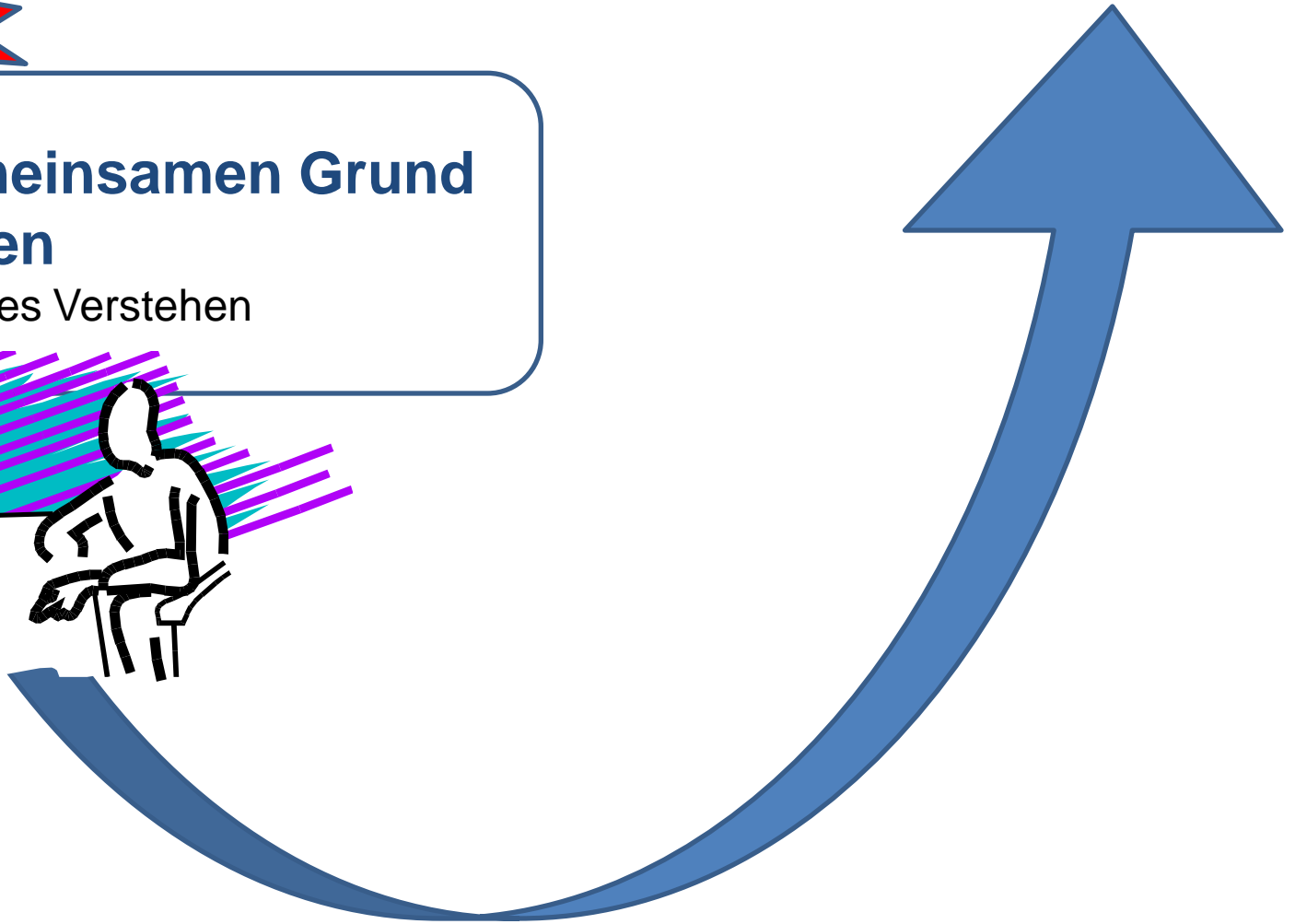
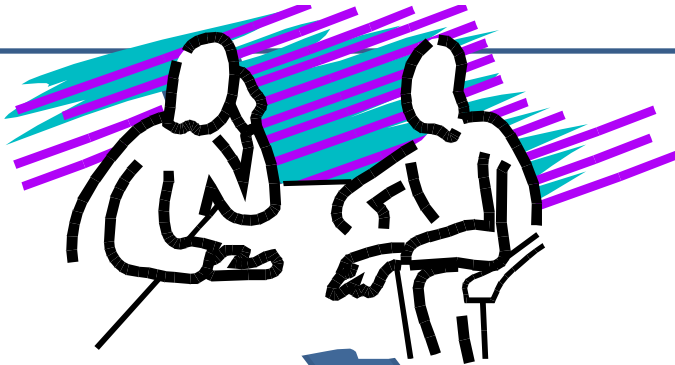


# Die zweite Bewegung: gemeinsame Wahrnehmung



**Den gemeinsamen Grund  
entdecken**

Empathisches Verstehen

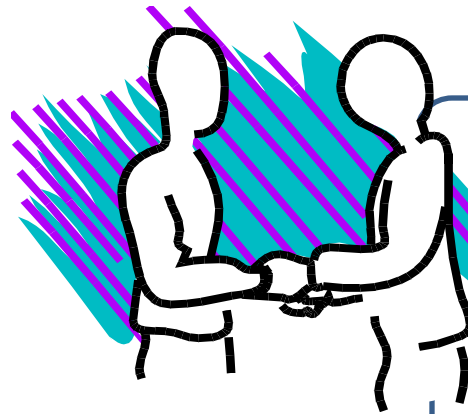
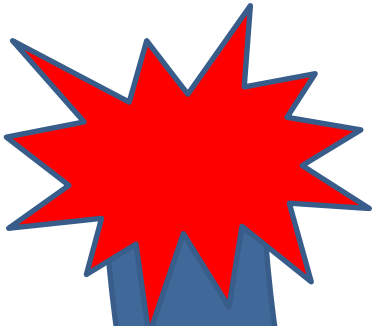


## Die dritte Bewegung: gemeinsame Willensbildung



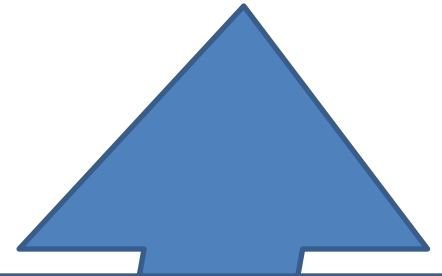
**Was ist unsere/meine Arbeit?**  
“Entscheidungspunkt mit attraktiven Ziel“

# Die vierte Bewegung: gemeinsames Erproben



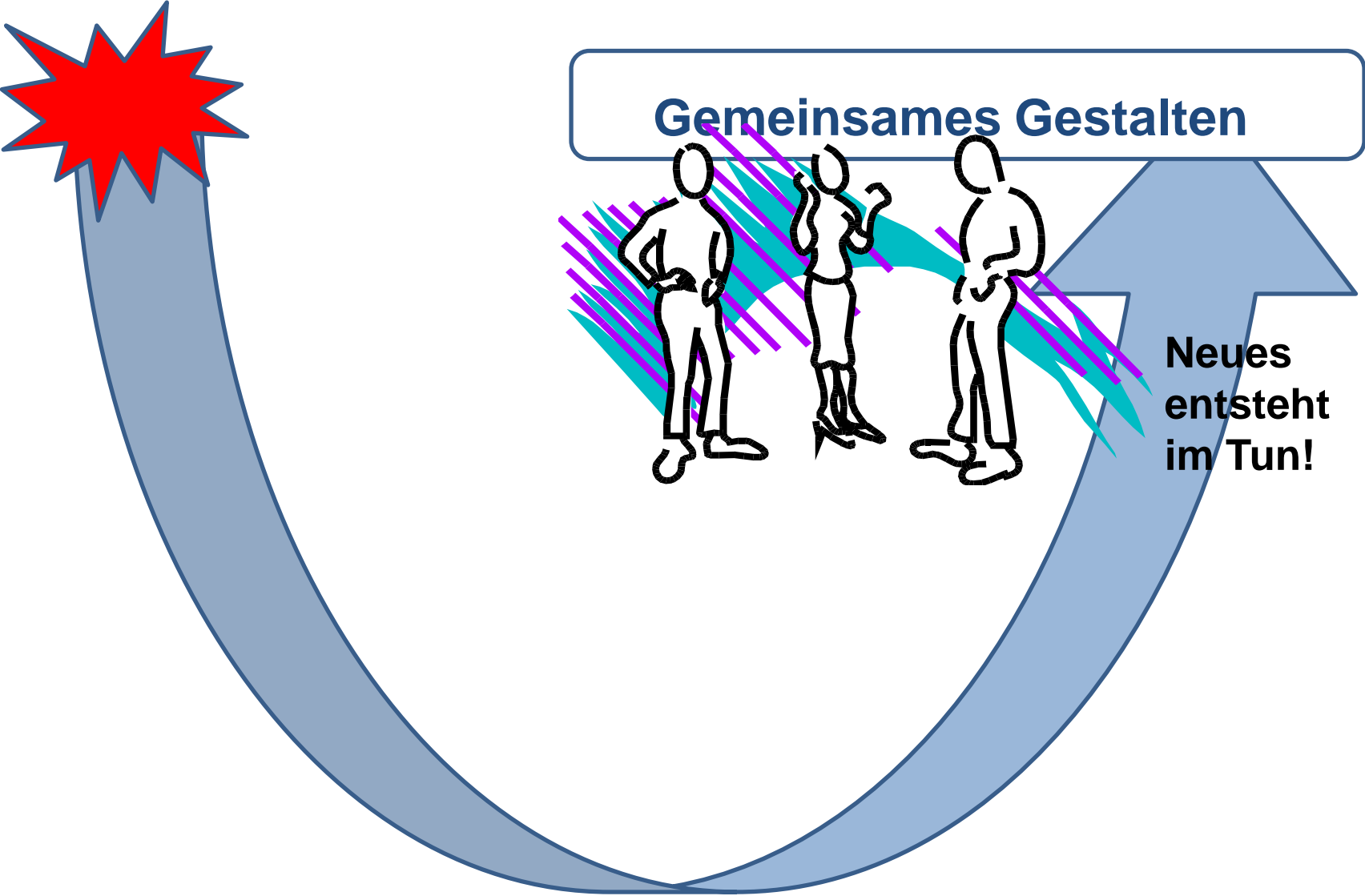
**Verbinde Kopf, Herz und Hand.** Suche mit deinen Händen.

**Erstelle Prototypen** als „Landestreifen“, für das entstehende“ Neue.





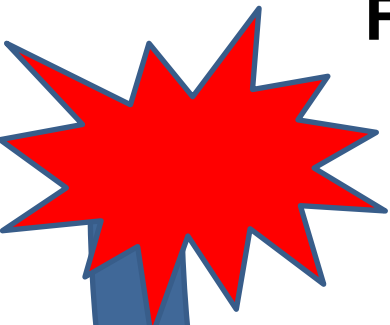
# Die fünfte Bewegung: Gemeinsames Gestalten



Gemeinsames Gestalten

Neues  
entsteht  
im Tun!

# Fünf Räume – fünf Bewegungen (Scharmer/Hinz/Garz)



**1. Gemeinsame  
Intentionsbildung**

**2. Gemeinsamer  
Grund**

**... das Denken öffnen**  
„über den Tellerrand schauen“

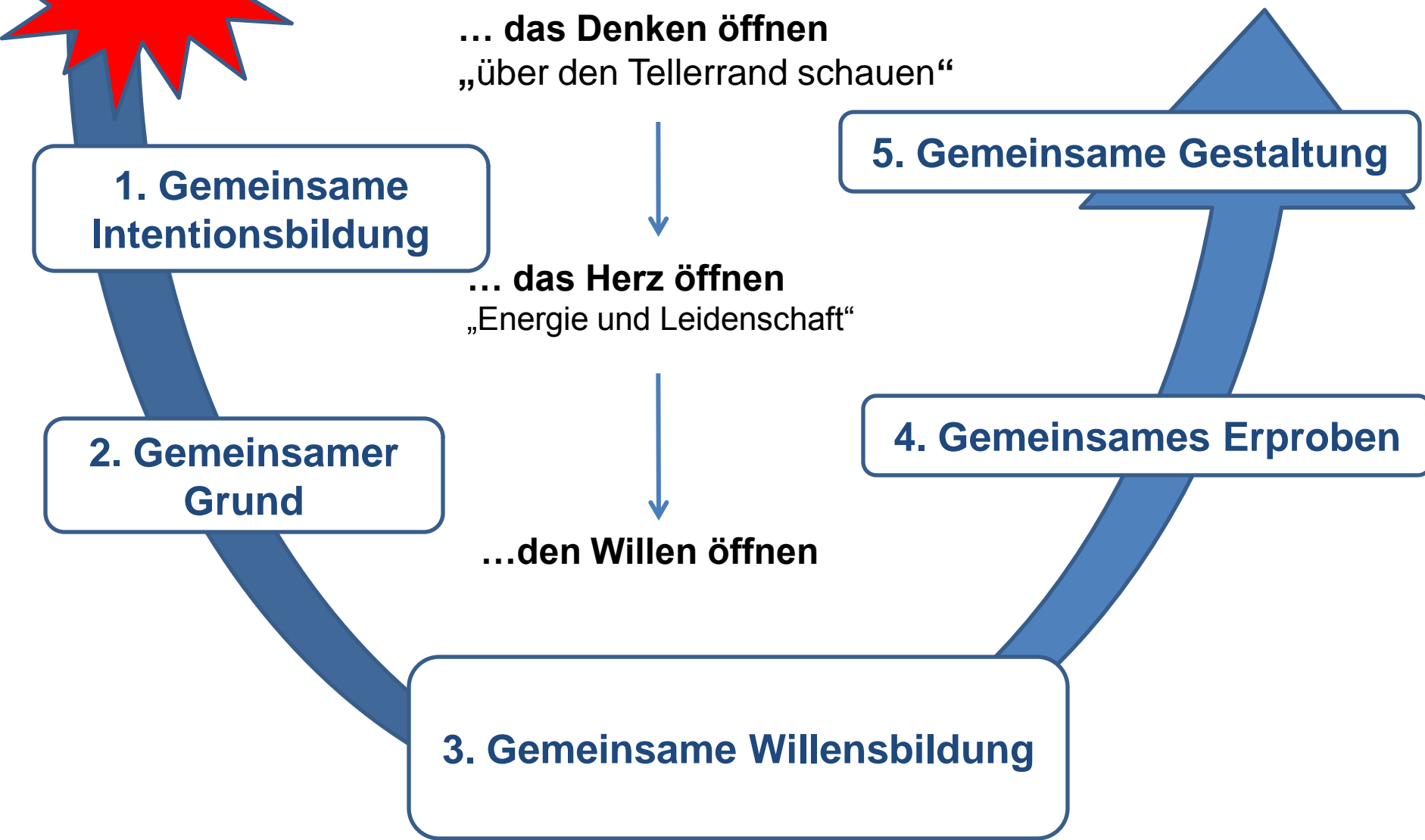
**... das Herz öffnen**  
„Energie und Leidenschaft“

**...den Willen öffnen**

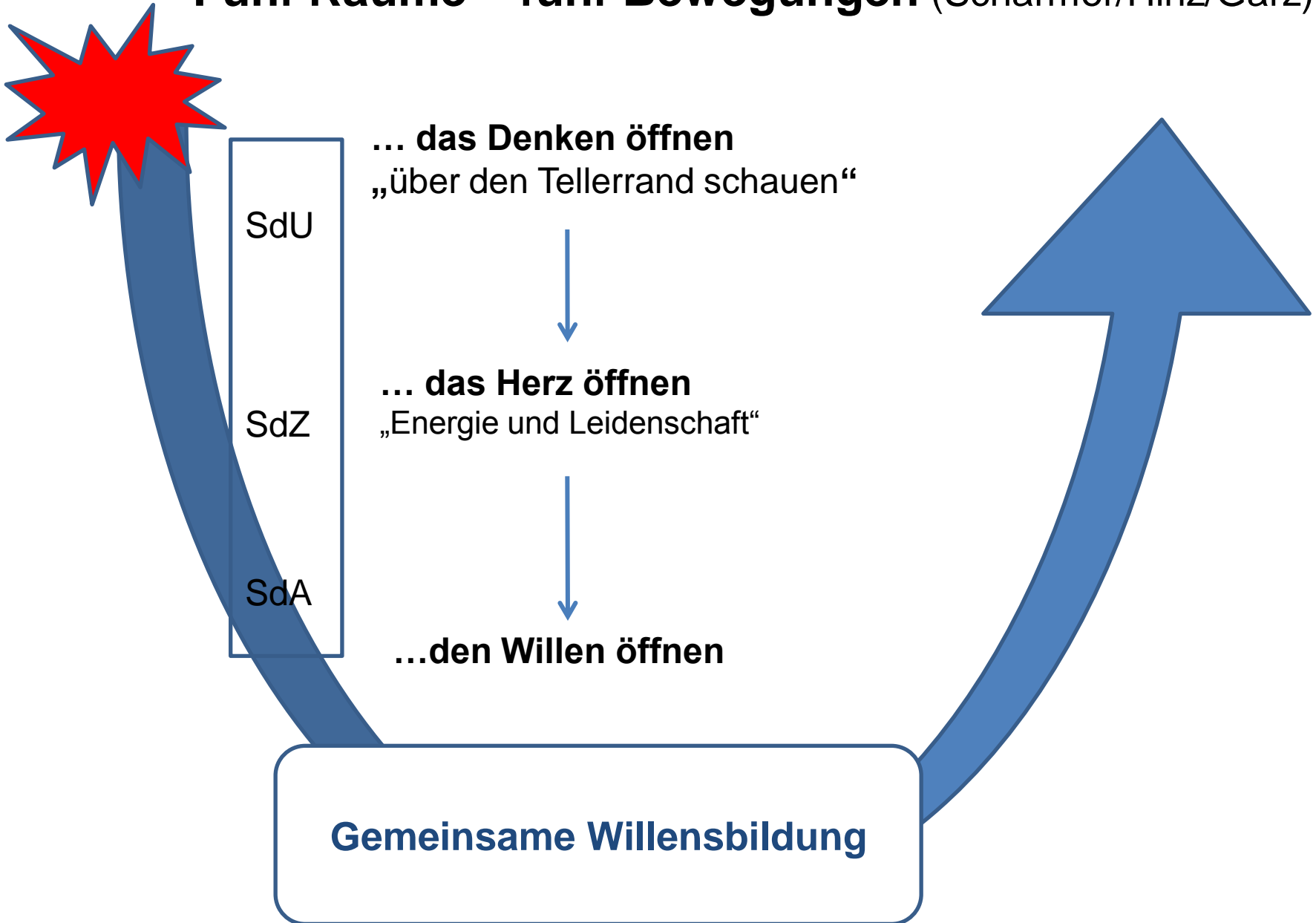
**3. Gemeinsame Willensbildung**

**5. Gemeinsame Gestaltung**

**4. Gemeinsames Erproben**



# Fünf Räume – fünf Bewegungen (Scharmer/Hinz/Garz)





**Haben Sie Fragen und  
Hinweise?**



**Nächstes Thema: „Vier  
Felder der  
Aufmerksamkeit“**